

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

Коваленко В.В., Шалимов С.Н.

научный руководитель д.т.н., проф. Булгаков Н.Ф.

Сибирский федеральный университет

Аннотация: Оценка работы производств на автотранспортном предприятии оценивается множеством показателей: экономических, технико-эксплуатационных и др. В статье рассматривается новый показатель оценки работы производств на автотранспортном предприятии, предлагаемый для внедрения в производственный процесс.

Ключевые слова: система профилактики, сход, отдел эксплуатации, производственно-технический отдел, управление производством, эффективность работы.

Ведение. При эксплуатации транспортных средств (ТС) на автотранспортном предприятии (АТП) их эффективность оценивается рядом показателей: технико-эксплуатационных, экономических, финансово-экономических и эксплуатационных. Однако они в полной мере не отражают эффективность работы отдельных производств на АТП при эксплуатации ТС.

Постановка задачи. Целью настоящей статьи является рассмотрение показателей эффективности работы производств на АТП.

Для достижения поставленной цели сформулирована следующая задача:

- исследовать работу АТС и методы ее оценки на производстве.

Как известно для поддержания работоспособного и исправного состояния АТС проводят технические обслуживания “постановкой”, на которое занимается производственно-технический отдел (ПТО). При возникновении “схода” ТС с линии, он возвращается обратно на АТП для устранения отказов. При этом для того чтобы работа ТС в линии не прекращалась т.е. на линии должно присутствовать точное количество ТС, оговоренное с Департаментом транспорта администрации г.Красноярска, отдел эксплуатации АТП выпускает в линию другое, исправное, ТС взамен отказавшего. Но выпуск другого ТС взамен отказавшего возможен если отказ является трудоёмким и сложным при устранении. Если отказ быстро устраняется, то ТС взамен не выпускается, однако рейсы, которые ТС должна была сделать по карточке будет меньше запланированного.

Метод решения задачи.

Работы отделов эксплуатации и производственно-технического оцениваются различными показателями, так производственно-технический отдел оценивается точность постановки ТС в систему профилактики (плановые обслуживания), выполнением графика государственного ТО и др. Отдел эксплуатации: выпуском ТС в линию, замена заболевших водителей, выпуском всех ТС в линию в соответствии плана и др.. Для оценки эффективности работы как отдела эксплуатации и ПТО предложен показатель потерь рейсов.

Данный показатель потерь рейсов показывает, сколько было потеряно рейсов за 1 сход ТС.

Показатель можно найти по следующей формуле:

$$K_{C_i} = \frac{K_{П_i}}{K_{C_i}}$$

где $K_{П_i}$ - количество потерянных рейсов за i -й день;
 K_{C_i} - количество сходов за i -й день.

Анализ полученных результатов.

Для получения показателя было проанализировано количество сходов за отдельный месяц, данные были взяты на МП г.Красноярска при эксплуатации автобусов см. рис. 1. Данные о сходах были взяты в отделе по эксплуатации, а также в специализированной программе на ЭВМ [1] внедренной на производство для сбора и анализа информации о техническом состоянии автобусов.

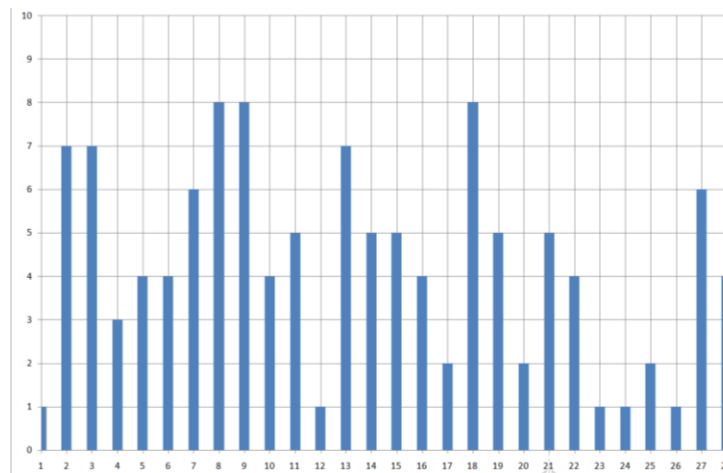


Рисунок 1 – Количество сходов автобусов по дням за февраль месяц 2011г.

Также были взяты данные по потерянным рейсам за данный месяц см. рис. 2.

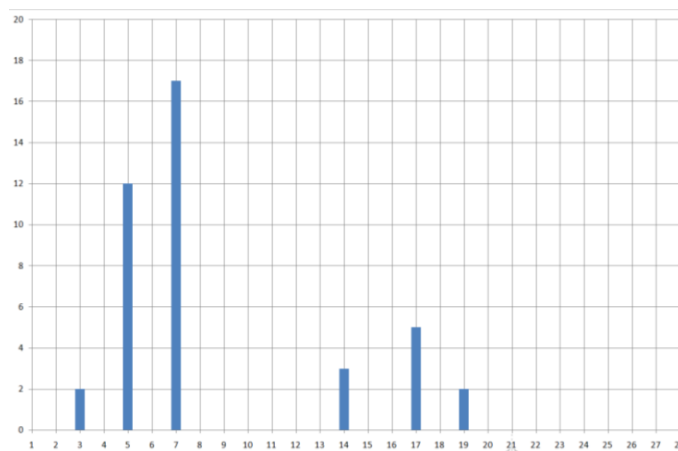


Рисунок 2 – Количество потерянных рейсов по дням за февраль месяц 2011г.
По представленной формуле был рассчитан показатель потери рейсов см.рис. 3.

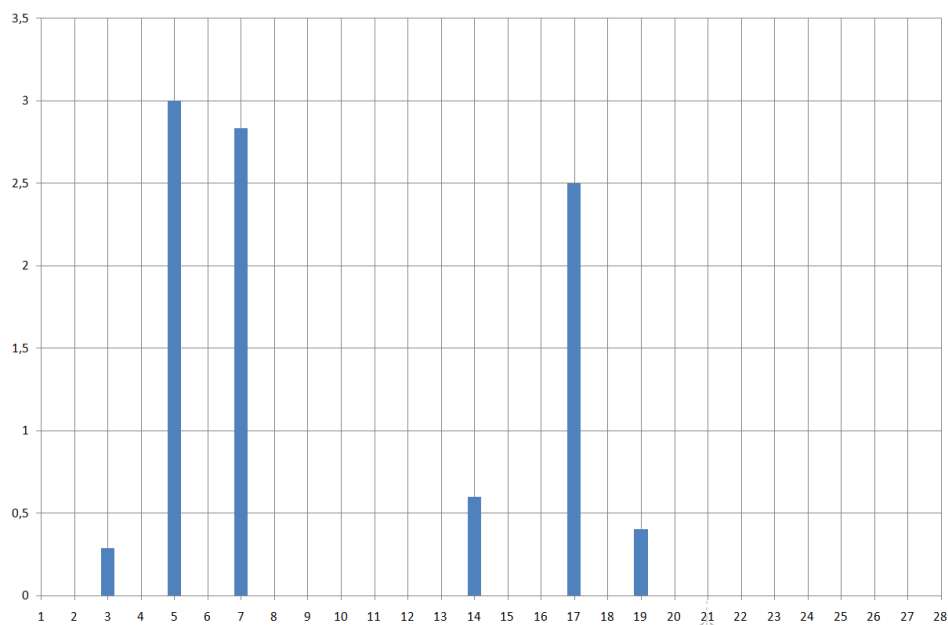


Рисунок 3 – Изменения показателя потери рейсов по дням за февраль месяц 2011 г.

Практическое приложение результатов.

По рассматриваемому показателю можно судить о эффективности работы отдела эксплуатации и зоны ТО и ТР предприятия. Для лучшего анализа лучше строить статистику показателя за несколько месяцев см. рис. 4.

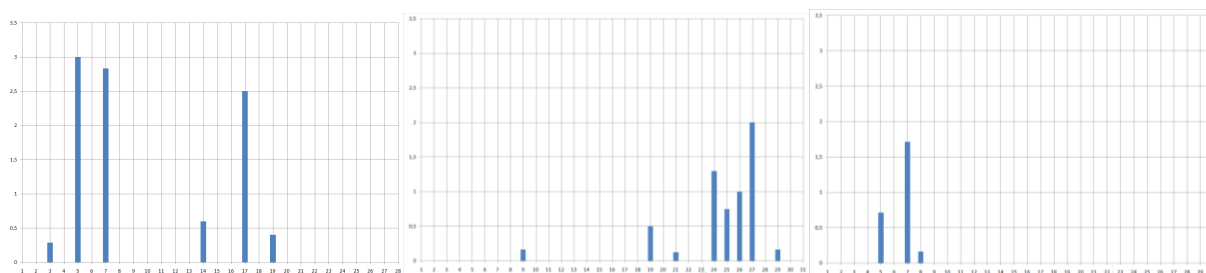


Рисунок 4 - Изменения показателя потери рейсов по дням с февраля по апрель месяцы 2011 г.

Значение показателю потери рейсов свыше 1, является негативной ситуацией, при которой предприятие несет значительные убытки от потерянных рейсов.

Выводы. Рассмотрен и предложен показатель потери рейсов оценки эффективности работы отделов АТП.

Список использованной литературы

1. Свидетельство об официальной регистрации программы для ЭВМ №2010614370 от 6 июля 2010 г. “Модель автоматизированного управления информационным обеспечением системы профилактики ” Авторы: В.В.Коваленко, Н.Ф.Булгаков, С.Н. Шалимов;

2. Булгаков, Н. Ф. Управление качеством профилактики автотранспортных средств : учеб. пособие для вузов / Н. Ф. Булгаков, Ц. Ц. Буржиев ; Красноярск: ИПЦ КГТУ, 2004.-184 с.

3. Положение о техническом обслуживании и ремонте подвижного состава автомобильного транспорта. М.: Транспорт, 1986. 70 с..